

Udkast til samarbejde om

Ekspertgruppe i ejerskifte

Etablering af et forpligtende samarbejde mellem eksperter inden for ejerskifte i DLBR

Indledning

Nærværende konceptbeskrivelse er en sammenfatning af erfaringer fra Team Ejerskiftes arbejde mellem 2008-2011 med en ny tilgang til ejerskifterådgivningen, som i efteråret 2011 er under afprøvning i en række pilotforløb på tre udvalgte DLBR virksomheder.

Formålet med at skifte en Ekspertgruppe i ejerskifte på baggrund af projektets resultater er at sikre, at rådgivningsvirksomheder i DLBR fortsat leverer en helheds- og resultatorienteret rådgivning omkring ejerskifte, som er baseret på den nyeste viden omkring landbrugets udfordringer og muligheder omkring ejerskifte, og målrettet den enkelte landbrugsvirksomheds nu-situation og fremtidsmuligheder.

Det er forventningen, at rådgivningsvirksomheder i DLBR giver deres endelige tilbagemelding på deltagelse i Ekspertgruppen i ejerskifte på baggrund af konceptbeskrivelsen. Beskrivelserne i dette oplæg vil ikke være fuldstændig, men et grundlag for at beslutte, om en rådgivningsvirksomhed vil deltage i samarbejdet. En fortsat udvikling af konceptet og mere detaljeret beskrivelse vil blive udarbejdet af Ekspertgruppen efter rammer sat af styregruppen.

Organisering

Hver rådgivningsvirksomhed, som deltager i Ekspertgruppen i ejerskifte, sender en repræsentant til en styregruppe. Der deltager også en chef fra Videncentret for Landbrug (VFL) i styregruppens arbejde. Styregruppen har ansvar for at fastsætte aktiviteter og økonomi i initiativet, og foretager dette en gang om året. Der afholdes kun ét styregruppemøde om året. Dette vil typisk være i oktober måned, således, at deltagerne kan få omkostninger til initiativet med i kommende års budget. Der vælges en formand blandt medlemmerne i styregruppen for ét år af gangen. Det bør tilstræbes, at der ved sammensætningen af deltagende rådgivningsvirksomheder sikres:

- Tværfaglige kompetencer i forhold til ejerskifte
- Differentiering i kundernes behov i forhold til ejerskifte
- Spredning i rådgivningsvirksomhederne størrelse
- Spredning i rådgivningsvirksomhedernes geografiske placering

Ekspertgruppen ledes af en koordinator, som kommer fra VFL. Denne koordinator har stærke projektlederkompetencer, og specialistviden inden for området, som ekspertgruppen arbejder med. Styregruppens arbejde faciliteres af VFL, og koordinatoren fungerer som sekretær for styregruppen. VFL har desuden et selvstændigt ansvar for, at koordinere og samarbejde om initiativer inden for ejerskifte, således at der ikke sker u hensigtsmæssig overlap af ressourcer og aktiviteter.

Yderligere vælges der på styregruppemødet tre repræsentanter blandt de deltagende rådgivere med baggrund i hhv. driftsøkonomisk rådgivning eller skatterådgivning, juridisk rådgivning og ejendomsrådgivning. Denne gruppe benævnes forretningsudvalget. Forretningsudvalget mødes med Ekspertgruppens koordinator fra VFL og styregruppeformanden én gang hvert år inden sommerferien, og foretager en opfølgning på Ekspertgruppens fremdrift. Mellem styregruppemøderne er det styregruppeformanden, der varetager styregruppens interesser overfor koordinatoren og forretningsudvalget.

Økonomi

For 2012 foreslås det at fastsætte bidraget til kr. 20.000 eks. moms. årligt pr. rådgiver for at deltage i ekspertgruppen. På baggrund af bidraget størrelse vil der primært blive brugt fælles midler til ledelse, forretningsudvikling og kompetenceudvikling af Ekspertgruppen. Hverken styregruppen eller Ekspertgruppens medlemmer aflønnes for deltagelse i møder. Administration af Ekspertgruppens økonomi og udarbejdelse af regnskab foretages af VFL mod honorering.

På et stiftende styregruppemøde i foråret 2012 besluttes økonomien for 2012 og 2013.

Det skal præciseres, at det er styregruppen, der årligt fastsætter det økonomiske niveau på efterårsmødet.

Som udgangspunkt støttes teamets arbejde ikke med offentlige midler søgt af VFL. Samarbejdet og den viden som genereres i samarbejdet holdes eksklusivt for DLBR, og de rådgivningsvirksomheder, der deltager i samarbejdet. Det kan dog ikke udelukkes, at deltagerne i teamet vil blive inddraget i udviklingsprojekter om ejerskifte og blive aflønnet for dette. Dette besluttes selvstændigt af VFL.

Aktiviteter

Styregruppen og forretningsudvalget udarbejder særskilt detaljeret aktivitetsplan og budget for 2012 – forslag til samarbejdets hovedaktiviteter er nævnt herunder.

- Sikring af intern forankring og tværfaglig rollefordeling i ejerskifterådgivningen på de deltagende rådgivningsvirksomheder hos ledelsen og udførende medarbejdere i første halvår 2012
- Kvartalsvis mødeaktivitet i ekspertgruppen omkring aktiviteter, erfaringer og konkrete tiltag til metodemæssig forbedring
- Samarbejde omkring metoder og væsentligste udfordringer ift. ejerskifte for hhv. køber og sælger.
- Løbende dialog med gruppens koordinator omkring forbedringer i Team Ejerskiftes spørgerammer og vejledninger for rådgivningsforløb på Landbrugsinfo
- Årligt foretages evaluering af forløb og metoder i fjerde kvartal

Effektmåling

VFL gennemfører en gang om året en effektmåling blandt de deltagende rådgivningsvirksomheder, hvor udvikling og resultater fra Ekspertgruppens aktiviteter og forretningsområdet ejerskifte generelt belyses ud fra de følgende succeskriterier:

- Gennemførelse af planlagte aktiviteter og overholdelse af deadlines
- Kundetilfredshed omkring ejerskifterådgivningen
- Kundetilgang på forretningsområdet ejerskifte
- Omsætning på forretningsområdet ejerskifte
- Afkast på forretningsområdet ejerskifte

Hvem kan deltage i Ekspertgruppen?

Hvis medarbejdere kan svare ja til følgende spørgsmål, så kan vedkommende deltage i Ekspertgruppen i ejerskifte.

- Har du stærke faglige og procesmæssige kompetencer inden for ejerskifte, så du kan håndtere det forhold, at de færreste virksomhedsejere kan overskue at få forholdt sig til alle de faglige og personlige forhold og målsætninger, der i sidste ende sikrer et vellykket ejerskifte?
- Er du motiveret for at dele erfaringer med kolleger fra andre rådgivningsvirksomheder?
- Bruger du normalt mere end 25 % af din arbejdstid inden for rådgivning til landmænd om ejerskifte til landmænd, eller har du ambitioner om at blive ekspert på området?

Styregruppen kan om nødvendigt fastsætte andre regler eller dispensere for dette.

Lokale salgskanaler

Det er vigtigt at understrege at den enkelte rådgivningsvirksomhed, som deltager i Ekspertgruppen i ejerskifte har et selvstændigt ansvar for at synliggøre og profilere området over for virksomhedens kunder og medlemmer. Rådgivningsvirksomhedens team af ejerskifteeksperter skal præsenteres for kunden, som det naturlige valg i en ejerskifteproces. Deltagerne i Ekspertgruppen skal samtidig sammen skabe en generelt interesse for rådgivning før, under og efter et ejerskifte, der sikrer, at DLBR's rådgivning bliver overvejet ved alle ejerskifteforløb.

Ydelserne kan f.eks. præsenteres for kunden via følgende af rådgivningsvirksomhedens kanaler:

- Kundens øvrige rådgivere, fx driftsøkonomikonsulenten, juristen eller miljørådgiveren (krydssalg)
- Løbende information i den lokale presse og på rådgivningsvirksomhedens internetsider
- Konferencer og faglige arrangementer arrangeret af rådgivningsvirksomheden
- Opsøgende salg til rådgivningsvirksomhedens kunder/medlemmer
- Artikler i medlemsblade og aviser til medlemmer og kunder

Markedsføring

I det omfang at styregruppen finder det nødvendigt og ønsker at afsætte fælles midler til dette, kan markedsføring af aktiviteter i Ekspertgruppen i ejerskifte foretages på et nationalt niveau, som støtte til den lokale markedsføring. Yderligere kan styregruppen afsætte midler til fælles udarbejdelse af markedsføringsmateriale, som kan anvendes af den enkelte rådgivningsvirksomhed med eget logo og kontaktinformation. Markedsføringsaktiviteter og omkostninger er et styregruppeanliggende, og kan besluttes løbende af styregruppen.

v. Mads Kinch Clemmensen, konsulent, Videncentret for Landbrug